

**SADC**  
Société d'aide  
au développement  
des collectivités  
de la M. R. C. de Rivière-du-Loup

# Rapport annuel

*2009-2010*





## Message de la présidente et du directeur général

Mesdames et messieurs,

Il me fait extrêmement plaisir de vous présenter, pour une première fois en tant que présidente, ce rapport annuel qui relate les principales activités réalisées par votre SADC au cours de l'année terminée le 31 mars dernier.

Encore une fois, vous serez à même de constater que l'année a donné lieu à des efforts importants et soutenus de la part d'une équipe relativement réduite en nombre et qui a connu certains soubresauts occasionnés par le départ de deux de ses membres à l'automne 2009. Toutefois, l'activité n'a pas été moins intense pour autant en cette quatrième et dernière année de l'entente signée en 2006 avec l'Agence de Développement Économique Canada pour les régions du Québec. Cette dernière vient de publier le rapport d'évaluation du programme de développement des collectivités (PDC) qui est utilisé, notamment, pour le financement des SADC.

### Évaluation du programme de développement des collectivités...

Je me permettrai d'ailleurs de vous mentionner que selon ce rapport d'évaluation, notre organisme a été une des SADC, sinon la SADC au Québec, dont la valeur de son fonds d'investissement a connu la plus forte croissance pour la période de 7 ans s'échelonnant entre 2000 et 2007, soit une augmentation de 56,7 %. Ceci s'est traduit par des investissements de près de 7,5 M\$ dans 299 dossiers d'investissements pour des projets dont les coûts totaux se situaient à un peu plus de 34 M\$. C'est donc dire que nous avons très bien joué notre rôle de levier financier et nous comptons bien poursuivre sur cette lancée tout en accentuant les efforts consacrés au volet « aide technique » aux entreprises.

Il y a maintenant plus de 20 ans que nos services sont offerts et utilisés sur le territoire de la MRC de Rivière-du-Loup et je crois pouvoir affirmer avec fierté que les retombées de nos actions sont palpables. Ledit rapport d'évaluation en fait également mention, notamment en ce qui concerne non seulement l'aide financière aux entreprises mais également en termes de projets favorisant la mise en place d'un climat propice au développement tels que le déploiement du service d'internet haute vitesse, Mon village, Ma fierté, l'implantation des centres d'accès communautaire à internet, pour ne citer que ceux-là. Malgré le fait que le renouvellement de notre entente n'a été réalisé que pour une année (2010-2011), nous pouvons être très optimistes quant à son renouvellement d'ici peu pour une plus longue période.

Estèle Bérubé, présidente

### L'amélioration des pratiques d'affaires..

De même, malgré le climat d'incertitude qui continue de planer au dessus du monde des affaires et des milieux financiers en général, il est permis d'envisager l'arrivée prochaine de jours meilleurs à ce chapitre. Il faudra toutefois poursuivre nos efforts dans le but d'outiller davantage les dirigeants de nos petites et moyennes entreprises. Les deux dernières années ont donné lieu à de nombreuses interventions auprès d'entreprises manufacturières en matière d'amélioration de leurs processus de fabrication. Nous remercions d'ailleurs le Ministère du développement économique, de l'innovation et de l'exportation et plus particulièrement le Centre local d'emploi de Rivière-du-Loup pour leur support indispensable dans la réalisation de ces interventions.

Par ailleurs, dans un contexte où les difficultés de recrutement de main-d'œuvre se font et se feront de plus en plus sentir, nous nous devons de supporter nos entrepreneurs dans l'amélioration de leurs pratiques d'affaires en gestion des ressources humaines. À cet effet, nous avons fait le nécessaire pour être en mesure d'offrir un service d'accompagnement de qualité en cette matière.

### Le réseautage: une stratégie gagnante...

Ce nouveau service fait suite à notre participation au projet pilote RH qui mettait en relation, d'un océan à l'autre, des organismes comme le nôtre de même que des entreprises qui se sont portées volontaires pour l'expérimentation et la mise au point d'un nouveau «produit» maintenant disponible pour tout propriétaire d'entreprise ayant besoin d'outils de gestion adaptés, simples et efficaces.

Il ne s'agit là que d'un exemple du travail réalisé en partenariat avec d'autres intervenants et nous pourrions en citer plusieurs autres qui mettent en présence divers acteurs issus du territoire de notre MRC. Tout au long de l'année, plusieurs activités dont il sera question dans ce rapport ont été organisées en partenariat avec d'autres intervenants, votre SADC étant tantôt initiatrice, tantôt partenaire ou en appui. Loin de constituer un dédoublement, cette façon de faire permet plutôt d'éviter le travail « en silo » et un regroupement de forces pour le bénéfice du développement de notre territoire. Merci à tous nos partenaires et divers collaborateurs ainsi qu'aux membres du conseil d'administration, du comité aviseur et de l'équipe de la SADC pour leur grand dévouement !

Gilles Goulet, directeur général

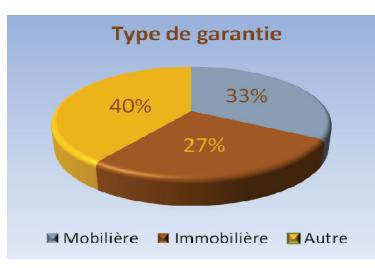
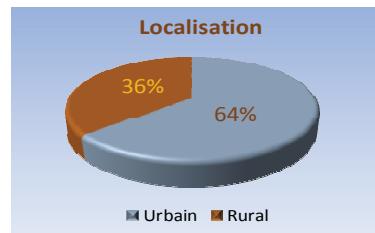
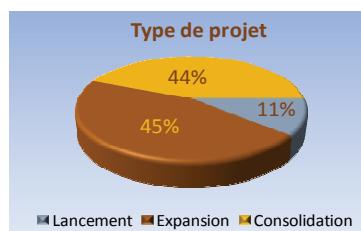
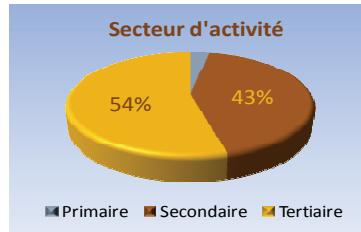


## Fonds d'investissement

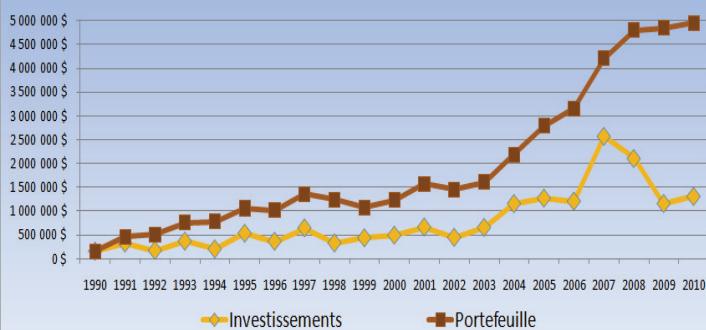
	<u>2009-2010</u>	<u>2008-2009</u>
Investissements autorisés	: 1 697 946 \$	2 051 260 \$
Investissements réalisés	: 1 307 744 \$	1 160 749 \$
Nombre d'investissements	: 20	31
Demandes déposées	: 30	46
Effet levier	: 3,86	4,64
Investissements générés	: 5 052 217 \$	5 385 756 \$
Investissement moyen	: 65 387 \$	37 444 \$
Durée moyenne	: 55 mois	61 mois
Taux moyen	: T.P. + 5,8 %	T.P. + 4,1 %
Emplois créés et maintenus	: 245	328
Nombre dossiers actifs	: 119	132
Portefeuille	: 4 955 745 \$	4 846 875 \$
Capital action	: 2,2 %	2,4 %

de 1989 au 31 mars 2010

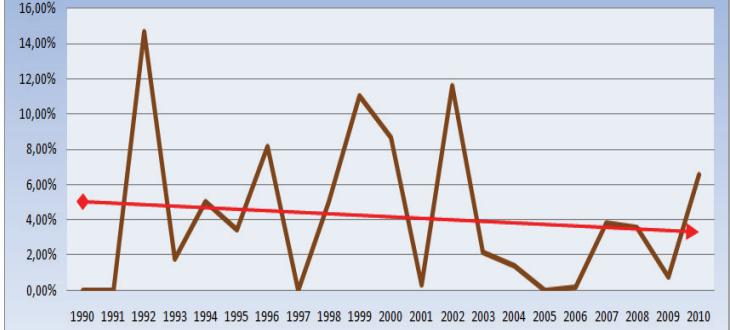
Investissements réalisés	: 16 545 018 \$
Investissement annuel moyen	: 787 858 \$
Taux de perte moyen	: 4,82 %
Rendement net du capital	: 60,2 %



### Évolution des investissements et du portefeuille depuis 1989



### Taux de perte annuel



## Fonds de soutien aux initiatives locales

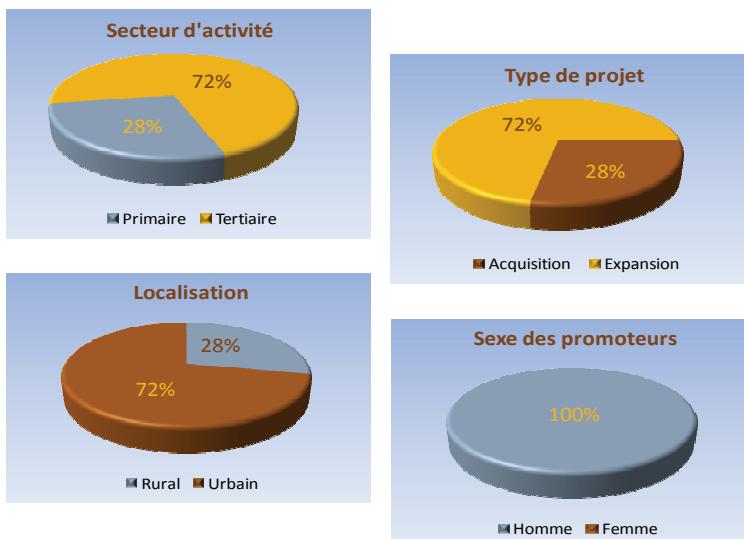
Le Fonds de soutien aux initiatives locales a rendu possible le support financier de neuf (9) projets par le biais de contributions non remboursables totalisant 12 950 \$. De ce nombre, six (6) projets provenaient d'organismes à but non lucratif, les autres étant issus d'entreprises privées. Ces contributions ont été utilisées à diverses fins telles que: conception d'outils promotionnels, réalisation de diagnostics et d'études de faisabilité, élaboration de stratégie de commercialisation, mise au point de produits, etc...

## Fonds de capitalisation pour le démarrage et la relève d'entreprises en région

Un projet pilote mené l'an dernier a permis de rendre le capital de risque un peu plus accessible en région. Pour notre MRC, un cas de relève d'entreprise en avait d'ailleurs bénéficié pour un investissement de 250 000 \$ sous forme de débenture sans exigence de rendement pour une période de 5 ans. En 2009-2010, nous avons déposé une offre de financement dans le volet

«démarrage» de ce fonds. Le financement dudit projet est encore à l'étude auprès d'autres partenaires financiers potentiels. Nous constatons malheureusement que les sociétés de capital de risque ainsi que les institutions financières traditionnelles ont serré leurs critères d'accès au crédit, et ce, particulièrement lorsqu'il s'agit de projets de démarrage d'entreprise.

### Fonds Stratégie Jeunesse



	<u>2009-2010</u>	<u>2008-2009</u>
Investissements autorisés :	96 500 \$	108 000 \$
Investissements réalisés :	29 000 \$	75 000 \$
Nombre d'investissements :	3	6
Demandes déposées :	9	9
Effet levier :	11,9	20,4
Investissement moyen :	9 667 \$	12 500 \$
Emplois créés et maintenus :	23	28
Nombre dossiers actifs :	40	48
Portefeuille :	192 349 \$	276 411 \$
Âge moyen des promoteurs :	23 ans	26 ans
<u>de 1998 au 31 mars 2010</u>		
Investissements réalisés :	1 378 100 \$	
Investissement annuel moyen :	114 842 \$	
Taux de perte moyen :	3,02 %	

### Fondation Canadienne des Jeunes Entrepreneurs

En début d'année 2009, la SADC s'est jointe à un réseau de plus de 150 partenaires locaux de la FCJE situés partout au Canada. Durant la dernière année, 2 dossiers de démarrage d'entreprises ont été soutenus financièrement par ce fonds pour une aide financière totale de 20 000 \$. Autre bonne nouvelle : la Banque de développement du Canada (BDC) a conclu une entente de collaboration avec la FCJE afin d'offrir aux jeunes entrepreneurs des capitaux additionnels pour mettre sur pied leurs entreprises. Grâce à ce partenariat exclusif, les jeunes auront désormais accès à un montant pouvant atteindre 45 000 \$ par le biais de leur demande à la FCJE.

### Aide technique et promotion de l'entrepreneuriat

- 224 clientEs (individus ou entreprises) ont bénéficié d'aide technique durant la dernière année, ce qui a donné lieu à de nombreuses heures d'interventions de la part des conseillères (élaboration de plans d'affaires et de redressement, recherche de financement, services-conseils en gestion et suivi d'entreprises, préparation d'états financiers prévisionnels, etc...)
- Prix Chrysalides (commandite et remise de prix aux lauréats)
- Gala des Prestiges (soutien technique - candidatures, participation active au Comité de jury et commandite d'un Prestige)
- Concours québécois en entrepreneuriat - Collaboration à l'organisation du Gala local et régional et appui financier
- Appui technique et financier aux projets «Mentorat d'affaires» et «Réseau de Travailleurs autonomes» de la Chambre de Commerce de la MRC de Rivière-du-Loup
- Participation au projet «Région de Rivière-du-Loup - Communauté modèle de culture entrepreneuriale»
- Participation au Projet Pilote National RH et présentation des retombées concrètes du projet dans le cadre du Rendez-vous Acadie-Québec 2009 et de l'activité semi-annuelle des SADC du Québec
- Formations en Planification stratégique, Kaizen et en Marketing stratégique offertes à des entrepreneurs en collaboration avec des partenaires
- Mise au point d'une offre de services sous forme d'accompagnement d'entrepreneurs en matière de Gestion des Ressources Humaines
- Réseau PVA : Grâce à l'implication du Centre local d'emploi, mise en application des diagnostics PVA (Production à valeur ajoutée) dont ont bénéficié 8 entreprises manufacturières de la MRC lors de la première phase du projet
- Collaboration technique et financière à l'organisation d'un colloque en Ressources humaines auquel ont participé près de 175 personnes du milieu des affaires en octobre 2009
- Planification et organisation d'un séminaire ayant pour objectifs de faire connaître davantage l'offre de produits financiers disponibles pour les entreprises et de mieux outiller les entrepreneurs dans leurs relations avec leur banquier
- Appui financier à l'émission de promotion de l'entrepreneuriat :

VOIR GRAND.<sup>®</sup>

## Support au développement et promotion du milieu



- Support technique et financier au projet «Animation rurale» pour une 16<sup>ème</sup> année consécutive. 11 municipalités bénéficient des services des 5 agent(e)s de développement
- Appui technique et financier aux CACI pour le remplacement d'équipements et l'embauche de stagiaires pour le support aux usagers et l'organisation de sessions d'initiation à l'informatique et à l'internet
- Publication du bulletin «Collectivités en action !...» dont nous avons rafraîchi la facture
- Appui financier au développement et à la promotion du tourisme d'affaires réalisé par l'Office du Tourisme et des Congrès de la MRC de Rivière-du-Loup
- Participation au comité sur la ruralité de la MRC de Rivière-du-Loup (implication au sein du comité d'analyse des demandes dans le cadre du Pacte rural et d'un comité ayant pour mandat l'élaboration d'un énoncé de vision pour la MRC)
- Appui financier à l'édition 2010 de la Foire de l'Emploi regroupant intervenants et employeurs des MRC de Rivière-du-Loup et des Basques
- Révision complète et mise en ligne du site web régional [www.riviereduloup.ca](http://www.riviereduloup.ca) en collaboration avec les partenaires CLD et MRC de même que la production d'une nouvelle brochure promotionnelle
- Appui technique à la refonte des sites WEB de la majorité des municipalités de la MRC. Les nouveaux sites favoriseront

notamment une plus grande participation citoyenne

- Support financier et technique à l'organisme *Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent* pour la publication «Saveurs et gourmandises Bas-Saint-Laurent» ainsi que pour la participation au salon «Saveurs et tentations» qui avait lieu au Vieux Port de Montréal du 12 au 16 août 2009. Ces deux initiatives avaient pour but de procurer une plus grande visibilité à des produits agroalimentaires de notre région



- Diffusion de l'étude sur la diversité et la dynamique commerciale de chacune des municipalités de la MRC, ce qui a donné lieu à une présentation à des représentants de huit des municipalités du territoire
- Suite à l'étude sur la situation de l'industrie ovine du Bas-Saint-Laurent, contribution à la réalisation d'interventions de type services-conseils auprès de producteurs ovins de notre MRC
- Partenaire dans l'organisation de l'initiative «Les séjours exploratoires» (Place aux jeunes) et de Place aux Jeunes Ados

de la MRC de Rivière-du-Loup

- Appui financier permettant à des entreprises en démarrage de faire la promotion de leurs produits dans le cadre du *Salon de l'Habitation et du Plein air 2010*
- Support financier à la poursuite du projet d'itinéraire touristique initié par l'O.T.C. mettant en valeur les attractions des municipalités rurales de la MRC
- Participation à la remise d'une bourse par les SADC du BSL à une étudiante en développement régional à l'UQAR
- Remise d'une bourse à un étudiant méritant en Techniques Administratives du Cégep de Rivière-du-Loup
- Support et conseils à des étudiants du collégial dans l'élaboration de plans d'affaires et d'états financiers prévisionnels
- Remise d'une bourse à une élève méritante du secteur administration et bureautique dans le cadre du gala Méritas du CFP Pavillon de l'Avenir
- Appui financier à l'implantation de zones d'accès public à internet sur le territoire de notre MRC
- Appui financier à la tenue d'une session de formation sur les rôles et responsabilités des administrateurs bénévoles d'organismes à but non lucratif
- Réalisation d'une étude de faisabilité relativement à l'implantation d'un marché public au centre-ville de Rivière-du-Loup



## Activités et implications diverses

- Accueil d'étudiants du Cégep de Rivière-du-Loup comme stagiaires en informatique
- CDE de la région de Rivière-du-Loup
- Corporation du Carrefour Maritime de Rivière-du-Loup
- Corporation du Motel industriel
- Corporation de l'Aéroport de Rivière-du-Loup
- Entreprise d'entraînement de Rivière-du-Loup (Bioglobe)
- Fonds d'investissement jeunesse de la MRC de Rivière-du-Loup

- SOLIDE de la MRC de Rivière-du-Loup
- Fonds Commun des SADC du Québec
- Réseau des SADC du Québec (Fonds Relève et Démarrage, Fonds de soutien aux entreprises, représentant régional)
- Comité de diversification de la MRC de Rivière-du-Loup
- Comité organisateur d'une activité de réseautage à l'intention des intervenants économiques du Bas-Saint-Laurent
- Corporation du Marché Public Lafontaine
- Membre du jury - Gala des Prestiges



## Rapport financier

### État des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

	Fonds d'administration	Fonds d'immobilisations	Fonds d'investissements	Fonds Stratégie Jeunesse	2010 Total	2009 Total
<b>PRODUITS</b>						
Subventions gouvernementales	<b>400 362</b>	-	-	-	<b>400 362</b>	394 120
Réseau des S.A.D.C.						
Développement local - S.A.D.C.	<b>25 161</b>	-	-	-	<b>25 161</b>	29 445
Programme de communication	<b>7 516</b>	-	-	-	<b>7 516</b>	5 866
Emploi étudiant	<b>10 723</b>	-	-	-	<b>10 723</b>	6 130
Revenus d'intérêts	-	-	<b>7 936</b>	-	<b>7 936</b>	15 693
Intérêts sur prêts	-	-	<b>283 968</b>	<b>9 063</b>	<b>293 031</b>	379 930
Revenus sur placements en actions	-	-	<b>9 631</b>	-	<b>9 631</b>	11 107
Remboursement d'intérêts payés au F.C.	-	-	<b>1 738</b>	-	<b>1 738</b>	101 435
Revenus de projets	<b>61 384</b>	-	-	-	<b>61 384</b>	62 316
Assumption de la perte en capital (Fonds de soutien)			<b>150 000</b>		<b>150 000</b>	-
Revenus divers	<b>6 533</b>	-	<b>2 439</b>	-	<b>8 972</b>	6 449
	<b>511 679 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>455 712 \$</b>	<b>9 063 \$</b>	<b>976 454 \$</b>	<b>1 012 491 \$</b>
<b>CHARGES</b>						
Salaires	<b>282 222</b>	-	-	-	<b>282 222</b>	259 389
Charges sociales	<b>45 339</b>	-	-	-	<b>45 339</b>	43 243
Achat de matériel pour le projet CACI	<b>30 730</b>	-	-	-	<b>30 730</b>	32 513
Animation et promotion du milieu	<b>35 917</b>	-	-	-	<b>35 917</b>	49 519
Assurances	<b>3 217</b>	-	-	-	<b>3 217</b>	3 583
Contributions aux dépenses CACI	<b>4 687</b>	-	-	-	<b>4 687</b>	4 332
Contributions pour des projets spécifiques	<b>12 949</b>	-	-	-	<b>12 949</b>	22 157
Cotisations et associations	<b>2 467</b>	-	-	-	<b>2 467</b>	3 005
Créances douteuses	-	-	<b>475 363</b>	<b>13 295</b>	<b>488 658</b>	234 909
Divers	<b>1 039</b>	-	-	-	<b>1 039</b>	786
Entretien	<b>4 888</b>	-	-	-	<b>4 888</b>	4 935
Fournitures de bureau	<b>5 580</b>	-	-	-	<b>5 580</b>	8 846
Frais de représentation	<b>855</b>	-	-	-	<b>855</b>	604
Frais de réunions	<b>3 871</b>	-	-	-	<b>3 871</b>	4 497
Frais de voyages et de déplacement	<b>10 065</b>	-	-	-	<b>10 065</b>	9 494
Honoraires de vérification	<b>3 500</b>	-	-	-	<b>3 500</b>	2 847
Honoraires professionnels	<b>3 145</b>	-	<b>3 659</b>	-	<b>6 804</b>	8 825
Honoraires d'aides techniques	<b>17 228</b>	-	-	-	<b>17 228</b>	1 196
Intérêts et frais bancaires	<b>792</b>	-	<b>125</b>	<b>44</b>	<b>961</b>	817
Intérêts sur la dette à long terme	-	<b>608</b>	<b>27 409</b>	-	<b>28 017</b>	87 701
Location d'équipements	<b>1 211</b>	-	-	-	<b>1 211</b>	4 435
Loyer	<b>18 651</b>	-	-	-	<b>18 651</b>	17 095
Perfectionnement et formation	<b>4 792</b>	-	-	-	<b>4 792</b>	9 036
Publicité et communications	<b>14 051</b>	-	-	-	<b>14 051</b>	8 010
Télécommunications et poste	<b>8 179</b>	-	-	-	<b>8 179</b>	8 758
Amortissement des immobilisations	-	<b>12 023</b>	-	-	<b>12 023</b>	12 853
Virements interfonds	<b>515 375 \$</b>	<b>12 631 \$</b>	<b>506 556 \$</b>	<b>13 339 \$</b>	<b>1 047 901 \$</b>	<b>843 385 \$</b>
Virements interfonds	<b>17 055 \$-</b>	<b>17 055 \$</b>				-
	<b>20 751 \$</b>		<b>20 751 \$-</b>			
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>- \$</b>	<b>4 424 \$</b>	<b>(71 595 \$)</b>	<b>(4 276 \$)</b>	<b>(71 447 \$)</b>	<b>169 106 \$</b>

## Bilan

**Au 31 mars 2010**

	Fonds d'administration	Fonds d'immobilisations	Fonds d'investissements	Fonds Stratégie Jeunesse	2010 Total	2009 Total
<b>ACTIF</b>						
ACTIF À COURT TERME						
Encaisse	-	-	322 728	142 084	464 812	640 918
Créances	95 611	-	290	2	95 903	74 495
Frais payés d'avance	5 605	-	-	-	5 605	3 200
À recevoir du fonds d'investissement	20 751	-	-	-	-	-
Placements réalisables en 2010-2011	-	-	1 003 492	99 185	1 102 677	1 332 941
	<b>121 967</b>	-	<b>1 326 510</b>	<b>241 271</b>	<b>1 668 997</b>	<b>2 051 554</b>
DÉPÔT AU FONDS COMMUN DES SADC	-	-	854 393	-	854 393	247 260
PLACEMENTS	-	-	2 826 890	64 868	2 891 758	3 125 345
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-	62 660	-	-	62 660	44 291
	<b>121 967 \$</b>	<b>62 660 \$</b>	<b>5 007 793 \$</b>	<b>306 139 \$</b>	<b>5 477 808 \$</b>	<b>5 468 450 \$</b>
<b>PASSIF</b>						
PASSIF À COURT TERME						
Découvert bancaire	15 507	-	-	-	15 507	13 710
Marge de crédit	23 987	-	-	-	23 987	-
Dettes de fonctionnement	62 863	-	-	-	62 863	60 359
Apports reportés	19 610	-	-	-	19 610	13 916
Dû au fonds d'administration, sans intérêts	-	-	20 751	-	-	-
Versement sur le dette à long terme	-	2 902	252 509	-	255 411	237 296
	<b>121 967</b>	<b>2 902</b>	<b>273 260</b>	<b>-</b>	<b>377 378</b>	<b>325 281</b>
DETTE À LONG TERME	-	11 043	1 853 922	-	1 864 965	1 951 757
	<b>121 967</b>	<b>13 945</b>	<b>2 127 182</b>	<b>-</b>	<b>2 242 343</b>	<b>2 277 038</b>
SOLDE DE FONDS						
Investis en immobilisations	-	48 715	-	-	48 715	44 291
Contribution DÉC (affectation d'origine externe)	-	-	1 940 378	316 000	2 256 378	2 140 878
Non affectés (négatifs)	0	0	940 233	(9 861 )	930 372	1 006 243
	<b>0</b>	<b>48 715</b>	<b>2 880 611</b>	<b>306 139</b>	<b>3 235 465</b>	<b>3 191 412</b>
	<b>121 967 \$</b>	<b>62 660 \$</b>	<b>5 007 793 \$</b>	<b>306 139 \$</b>	<b>5 477 808 \$</b>	<b>5 468 450 \$</b>

## Priorités d'actions 2010-2011

- ♦ Assurer la diffusion des outils développés dans le cadre du projet pilote national «Ressources Humaines» notamment par le biais d'un service d'accompagnement offert aux petites entreprises
- ♦ Intensifier le suivi et les services-conseils aux entreprises de manière à supporter davantage les entrepreneurs dans leurs diverses activités de gestion
- ♦ Évaluer l'impact de la fin annoncée de certains avantages fiscaux, élaborer un plan d'intervention et en assurer la mise en œuvre
- ♦ Poursuivre notre appui aux initiatives favorisant la mise en valeur de nos produits locaux (ex.: Marché public Lafontaine)
- ♦ Appuyer l'implantation de zones d'accès public sans-fil gratuit à internet sur le territoire

### Notre mission :

Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son avenir par le biais d'activités qui supportent:

- la concertation et le partenariat
- l'entreprise et la création d'emplois par le biais de services techniques et financiers

### Notre philosophie :

Dans la mesure où un projet est porteur de développement durable pour le milieu, nous mettons toute l'expertise dont nous disposons au service de la personne (physique ou morale) qui en est l'initiatrice, et ce, dans le plus grand respect des compétences individuelles et collectives.

## Conseil d'administration 2009-2010

NOM	FONCTION	REPRÉSENTANT(E) DE	SECTEUR D'ACTIVITÉ
Estèle Bérubé	présidente		Mines et tourbe
Benoît Marmen	1 <sup>er</sup> vice-président		Commerces et services
Julie-Caroline Veilleux	2 <sup>ième</sup> vice-présidente		Entreprises de transformation
Pascal Gagnon	trésorier		Socio-économique
Jean-François Ouellet	secrétaire		Santé
Jean-Marc Beaulieu	administrateur		Culturel
Lorraine Boucher	administratrice		Socio-communautaire
Philippe Dionne	administrateur		Socio-économique
Michel Foisy	administrateur		Éducation - formation
Viateur Gagnon	administrateur		Forêt
Marie-Claude Harton	administratrice		Agriculture
Christine Landry	administratrice		Socio-économique
Nadine Pelland (poste à combler)	administratrice	Jeune Chambre de Riv-du-Loup	Socio-communautaire
(poste à combler)	administrateur(trice)	Centre d'Entraide l'Horizon	Éducation - formation
	administrateur(trice)	Cégep de Rivière-du-Loup	Tourisme

## L'équipe de la SADC

Gilles Goulet	directeur général	Brigitte Gagnon	conseillère aux entreprises
Sylvie Cyr	conseillère jeunesse	Isabelle Labrecque	chargée de projets
Véronique Fortier	conseillère aux entreprises	Michèle Pinet	agente administrative
	Annie Tremblay	secrétaire-réceptionniste	

646, rue Lafontaine, bureau 101, Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3C8

Tél. : 418-867-4272 Fax : 418-867-8060

Courriel : [info@sadc.mrcriviereduloup.ca](mailto:info@sadc.mrcriviereduloup.ca)

**Développement économique Canada appuie financièrement la SADC**