SADC

Société d'aide au développement des collectivités

> DE LA MRC DE RIVIÈRE-DU-LOUP



RAPPORT ANNUEL 2012 / 2013

Dé

Développement économique Canada Canada Economic Development

Développement économique Canada appuie financièrement la SADC

Message de la présidente et du directeur général

Mesdames et messieurs,

Il nous fait une fois de plus extrêmement plaisir de vous présenter ce rapport faisant état des réalisations de votre SADC pour l'exercice terminé le 31 mars dernier.

Cette dernière année, qui n'a vraisemblablement pas donné lieu à des signes de reprise significative sur le plan économique, a tout de même été synonyme de travail intense et soutenu de la part de l'équipe de la SADC. En effet, nos activités d'aide financière n'ont pas connu la fébrilité de certaines années antérieures à 2008, année de crise financière dont tout le monde se souviendra et dont l'impact est encore ressenti. Les efforts de l'équipe, ayant donc été moins sollicités par le travail en lien avec le financement de projets, ont été davantage orientés vers des services-conseils aux entrepreneurs et l'organisation d'activités favorisant l'amélioration de leurs compétences. Des interventions très pointues en termes d'accompagnement et de support en matière de gestion ont également été à l'agenda.

Des services qui font la différence...

Ces services que nous dispensons sur une base régulière sont d'une grande importance pour nos entrepreneurs. En effet, une étude récemment publiée par Développement économique Canada démontre clairement, chiffres à l'appui, que les entreprises qui font affaire avec une SADC ont un meilleur taux de survie, créent près de deux fois plus d'emplois, augmentent plus rapidement leur masse salariale et leurs ventes, et ce, même en période de crise économique.

C'est ce que révèle ladite étude produite par DÉC en collaboration avec Statistique Canada, sur la performance du Programme de développement des collectivités (PDC), livré par les SADC et CAE au Québec.

Dans cette étude, Statistique Canada compare sur une période de sept ans le groupe des entreprises clientes des SADC et des CAE à un groupe témoin d'entreprises similaires n'ayant pas eu recours à leurs services. Voici quelques indicateurs fort significatifs constituant les faits saillants de ladite étude.

Estèle Bérubé, présidente

Faits saillants...

Amélioration du taux de survie des entreprises: 82 % après cinq ans d'existence, comparativement à 69% pour celles du groupe témoin.

Création de près du double d'emplois : augmentation moyenne de 4,7 % par année par rapport à 2,9 % dans le groupe témoin.

Augmentation deux fois plus rapide des ventes : augmentation des ventes de 13,7 % annuellement comparativement à 6 % pour le groupe témoin.

Progression plus rapide de la masse salariale des entreprises : 7,3 % en moyenne par année, versus 5,8 % dans les entreprises du groupe témoin.

Augmentation de la productivité de la main d'œuvre : augmentation des ventes par employé de 3,9 % comparativement à 2,6 % pour le groupe témoin.

Nous pouvons certainement nous réjouir de cette réussite auprès des entreprises considérant que les SADC et les CAE viennent encore une fois démontrer l'importance de leur travail. Nos professionnels sont près des entrepreneurs et de leur collectivité, ils comprennent leur réalité et leurs besoins, et sont au cœur des enjeux de leur milieu. Il est donc permis d'affirmer que nos services d'accompagnement personnalisé auprès des entrepreneurs et l'expertise de nos conseillères jouent un rôle important dans la croissance et la compétitivité des entreprises de notre territoire.

Reconnaissance et remerciements...

Qu'il s'agisse de membres du conseil d'administration, du comité aviseur ou du personnel, ces personnes, par leur engagement, leur dévouement constant et leur professionnalisme, constituent les éléments essentiels sur lesquels nous pouvons compter pour la réalisation de notre mission et l'impact positif de notre organisation sur le développement de nos collectivités! Merci à vous tous et toutes de même qu'à nos divers partenaires et collaborateurs.

Gílles Goulet, directeur général

Aide financière

Fonds d'investissement

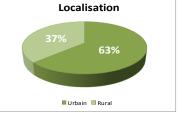
2012-2013 2011-2012

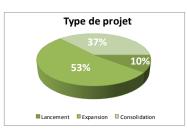
866 457 \$ Investissements autorisés 1 077 664 \$ 662 170 \$ Investissements réalisés 616 082 \$ Nombre d'investissements 18 19 Demandes déposées 21 30 2,52 Effet levier 4,84 Investissements générés 1 671 245 \$ 2 984 583 \$ Investissement moyen 36 787 \$ 32 425 \$ 52 mois Durée moyenne 47 mois T.P. + 6,16 % T.P. + 5,93 % Taux moyen Emplois créés et maintenus 162 168 Nombre dossiers actifs 96 Portefeuille 2 592 404 \$ 3 140 375 \$ Capital action 0,96 % 1,59 %

de 1989 au 31 mars 2013

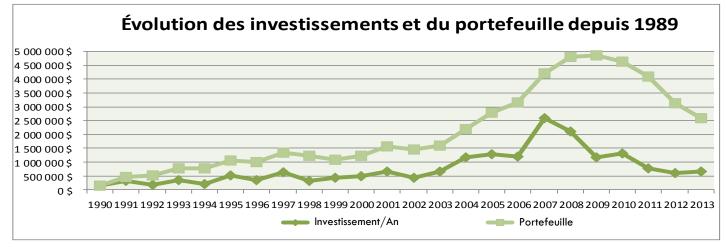
Investissements réalisés : 18 601 056 \$
Investissement annuel moyen : 775 044 \$
Taux de perte moyen : 4,75 %
Rendement net du capital : 71,6 %

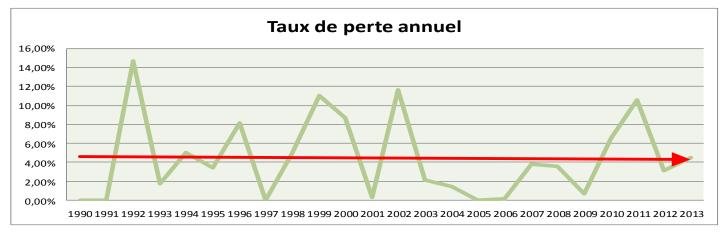












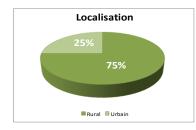


Fonds Stratégie Jeunesse





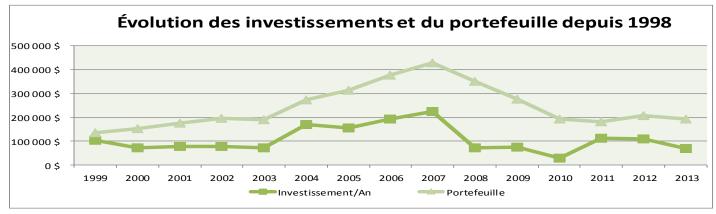






Investissements réalisés : Investissement annuel moyen : Taux de perte moyen : 1 670 506 \$ 111 367 \$ 2,66 %

de 1998 au 31 mars 2013





Fondation Canadienne des Jeunes Entrepreneurs - En cette 4e année de partenariat avec la FCJE, deux (2) dossiers de démarrage d'entreprise ont été soutenus par ce fonds pour une aide financière totale de 15 000\$. La FCJE se démarque en exigeant la participation d'un mentor en accompagnement aux jeunes entrepreneurs pour une période minimale de 24 mois.

Support à l'entrepreneuriat et qu développement

- 189 client(e)s (individus ou entreprises) ont bénéficié d'aide technique et de condurant la dernière année (élaboration de plans d'affaires et de redressement, recherche de financement, conseils en gestion et suivi d'entreprises, états financiers prévisionnels, etc...)
- En collaboration avec les trois SADC voisines et les fournisseurs de services Web du KRTB, organisation d'un premier ((RENDEZ-VOUS DU WEB)) ayant un double objectif: 1. sensibiliser et aider les PME et travailleurs autonomes de la région à être davantage présents sur le Web 2. faire connaître l'offre de services disponible en région. Présentée sous forme d'ateliers, de conférences et de rencontres, cette activité a permis aux 180 participant(e)s de rencontrer et d'échanger avec 29 experts locaux en plus de recevoir des informations pour mieux s'adapter au monde du NET
- Diffusion d'information et assistance aux entreprises relativement au Programme de stages dans les petites entreprises d'Industrie Canada
- Réalisation d'interventions auprès de 10 petites entreprises dans le cadre du projet d'accompagnement en ressources humaines qui vise à doter les entrepreneurs • Appui financier à la promotion du toud'outils pratiques de gestion de leur personnel
- Organisation d'un déjeuner développement durable auquel étaient conviées les • Participation au comité sur la ruralité de entreprises ayant démontré leur intérêt

- lors d'un sondage réalisé auprès d'un groupe cible dont elles faisaient partie. Cinq ont bénéficié d'un «diagnostic développement durable» réalisé par Co-Éco. Un suivi sera assuré lors de la phase de mise en œuvre du plan d'action qui accompagnait ce diagnostic
- Organisation du «Forum Capital» ayant pour but de démystifier le capital de risque auprès d'un groupe ciblé d'entrepreneurs
- Collaboration à la réalisation d'une mission exploratoire dans l'est et le sud de l'Ontario à laquelle participaient 14 entreprises agroalimentaires du BSL
- Gala des Prestiges et Gala des Prix Chrysalides (commandite et remise de prix aux lauréats)
- Appui technique et financier aux projets ((Mentorat pour entrepreneurs)), au «Réseau de Travailleurs autonomes» ainsi qu'au projet «Animation rurale» pour une 19ième année consécutive
- Support aux usagers des CACI et organisation de sessions d'initiation à l'informatique, à l'internet et à l'utilisation de divers logiciels d'usage courant
- risme d'affaires réalisée par l'Office du Tourisme et des Congrès de la MRC de Rivière-du-Loup
- la MRC de Rivière-du-Loup (implication

- au sein du comité d'analyse des demandes dans le cadre du Pacte rural et d'un comité ayant pour mandat l'élaboration d'un énoncé de vision pour la MRC)
- Support financier à l'organisme Les Saveurs du Bas-Saint-Laurent pour la publication ((Saveurs et gourmandises Bas-Saint-Laurent». Cette initiative procure une plus grande visibilité à des produits agroalimentaires de notre région
- Support au Marché Public Lafontaine dans les activités relatives aux opérations courantes de ce lieu de commercialisation en ((circuit court)) de nos produits agroalimentaires locaux
- Partenaire dans l'organisation de l'initiative ((Les séjours exploratoires)) (Place aux jeunes) et de Place aux Jeunes Ados
- Appui technique et financier à la démarche de revitalisation initiée conjointement par la municipalité de L'Isle-Verte et sa Corporation de développement
- Appui financier et technique au projet d'implantation d'un Centre de foires régional à Rivière-du-Loup
- Embauche d'une Chargée de projet dédiée à la coordination du projet «Rues Principales Rivière-du-Loup» en collaboration avec le Comité des gens d'affaires du centre-ville et la Ville de Riv-du-Loup
- Implication active dans l'organisation de la Cyberfoire de l'emploi du Bas-Saint-Laurent dans le cadre de sa première édition couvrant les huit MRC.

Activités et implications diverses

- CDE de la région de Rivière-du-Loup
- Comité de diversification de la MRC de Rivière-du-Loup
- Comité des visionnaires (PALÉE 2013-2017)
- Concours québécois en entrepreneuriat
- Corporation de l'Aéroport de Rivière-du-Loup
- Corporation du Marché Public Lafontaine
- Corporation du Motel industriel
- Entreprise d'entraînement de Rivière-du-Loup (Bioglobe)

- Comité Rues Principales RDL
- Micro-Crédit KRTB
- **Fondation Rues Principales**
- Capital Réseau des SADC et CAE
- Fonds d'investissement jeunesse MRC de Rivière-du-Loup
- Cyberfoire Emploi de la région Bas-Saint-Laurent
- Réseau des SADC et CAE (Comité Financement)
- **ZAP Bas-Saint-Laurent**



État des résultats

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2013

					2013	2012
	Fonds	Fonds	Fonds	Fonds Stratégie		
	d'administration	d'immobilisations	d'investissements	Jeunesse	Total	Total
RODUITS						
Subventions gouvernementales	400 362	-	-	-	400 362	400 362
Réseau des S.A.D.C.						
Développement local - S.A.D.C.	36 816	-	-	-	36 816	37 223
Revenus d'intérêts	-	-	51 299	155	51 454	34 319
Intérêts sur prêts	-	-	187 088	2 344	189 432	219 345
Revenus sur placements en actions	-	-	2 438	-	2 438	4 731
Remboursement d'intérêts payés au F.C.	-	-	5 366	-	5 366	-
Revenus de projets	23 479	-	-	-	23 479	46 057
Revenus divers	4 137	-	2 988	21	7 146	9 895
	464 794 \$	- \$	249 179 \$	2 520 \$	716 493 \$	751 932
CHARGES						
Salaires et charges sociales	331 597	-	-	-	331 597	346 432
Achat de matériel pour le projet CACI	-	-	-	-	-	34 327
Animation et promotion du milieu	21 452	-	-	-	21 452	19 652
Assurances	3 450	-	-	-	3 450	3 547
Contributions aux dépenses CACI	-	-	-	-	-	4 389
Contributions pour des projets spécifiques	13 248	-	-	-	13 248	9 874
Cotisations et associations	4 954	-	-	-	4 954	2 838
Créances douteuses (recouvrées)	-	-	(31 751)	-	(31 751)	(62 459)
Entretien	4 379	-	-	-	4 379	5 015
Forum Capital	1 750	-	-	-	1 7 50	-
Fournitures de bureau	4 855	-	-	-	4 855	4 188
Frais de réunions	2 581	-	-	-	2 581	2 956
Frais de voyages et de déplacement	9 828	-	-	-	9 828	10 899
Frais divers	576	-	-	-	576	788
Honoraires d'aides techniques	-	-	-	-	-	-
Intérêts et frais bancaires	871	-	111	85	1 067	898
Intérêts sur la dette à long terme	-	580	26 911	-	27 491	34 370
Location d'équipements	3 077	-	-	-	3 077	595
Loyer	20 000	-	-	-	20 000	19 398
Perfectionnement et formation	6 612	-	-	-	6 612	6 223
Publicité et communications	10 165	-	-	-	10 165	5 147
Rendez-vous du Web	10 794	-	-	-	10 794	-
Services professionnels	4 541	-	2 529	-	7 070	7 939
Télécommunications et poste	8 246	-	-	-	8 246	9 520
Amortissement des immobilisations	-	18 807	-	-	18 807	19 600
	462 976 \$	19 387 \$	(2 200 \$)	85 \$	480 248 \$	486 136
Virements interfonds	(1 818 \$)	7 864 \$		•	6 046 \$	36 950
Virements interfonds	, - 1,	·	(6 046 \$)		(6 046 \$)	(36 950
XCÉDENT (INSUFFISANCE) DES			, 17		,	,
RODUITS SUR LES CHARGES	- \$	(11 523 \$)	245 333 \$	2 435 \$	236 245 \$	265 796



Bilan

Au 31 mars 2013

Dépôt à terme	_					2013	2012
ACTIF À COURT TERME Exclusie 30 16 433 880 124 807 588 803 440 281 Depôt à terme 2 29711 2 12454 666 42831 58 901 Avances interfonds (cons intérêts) 6046 6 6046 0 6046 0 7 29711 Problement séalisobles (prochain exercice) 68 165					Fonds Stratégie		
ACTIF À COURT TERME	_	d'administration	d'immobilisations	d'investissements	Jeunesse	Total	Total
Encoisse 30 116 - 433 880 124 807 588 803 440 285 Depôt à terme	ACTIF						
Dépôt à terme	ACTIF À COURT TERME						
Créconces 29711 - 12454 666 42831 58 990 Avances interénds (sons intéréts) 6 046 - (6 046) - 2292 2 292	Encaisse	30 116	-	433 880	124 807	588 803	440 285
Avences interfonds (sons interfets) 6 046 - (6 046) Fridis payés d'ovence 2292 2901 170 65 288 966 468 1158 099 Placements réalisables (prochain exercice) 68 165 - 1591 458 190 771 1850 394 1 659 67. DÉPÔT - CAPITAL RÉSEAU DES SADC & CAE - 1861 129 - 1861 129 1 810 665. PLACEMENTS - 1874 631 118 428 1 493 059 1 727 756. IMMOBILISATIONS CORPORELLES - 46 739 46 739 61 670 PASSIF PASSIF PASSIF	Dépôt à terme	-	-	250 000	-	250 000	-
Frois payés d'ovance 2 2 92 2 292 2 2 9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Créances	29 711	-	12 454	666	42 831	58 998
Placements réalisables (prochain exercice) - - 901170 65 298 966 468 1 158 099 68 165 - 1 591 458 190 771 1 850 394 1 659 67	Avances interfonds (sans intérêts)	6 046	-	(6 046)		-	-
DÉPÔT - CAPITAL RÉSEAU DES SADC & CAE - - 1861 129 - 1861 129 1810 661	Frais payés d'avance	2 292	-	-	-	2 292	2 292
DÉPÔT - CAPITAL RÉSEAU DES SADC & CAE - - 1 861 129 - 1 861 129 1 810 66 PLACEMENTS - - - 1 374 631 118 428 1 493 059 1 727 75 IMMOBILISATIONS CORPORELLES - - 46 739 - - 46 739 61 67 PASSIF PASSIF À COURT TERME Découvert boncaire - - - - - 29 83 Detres de fonctionnement 50 649 - 8 675 - 59 324 55 106 16 81 Versement sur le dette à long terme (prochain exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 46 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 28 SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 - - 42 247 53 77 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) - - 2024 4661 316 000 2 340 661 2 313 294 <td>Placements réalisables (prochain exercice)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>901 170</td> <td>65 298</td> <td>966 468</td> <td>1 158 099</td>	Placements réalisables (prochain exercice)	-	-	901 170	65 298	966 468	1 158 099
PLACEMENTS 1 374 631 118 428 1 493 059 1 727 750 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	<u> </u>	68 165	-	1 591 458	190 <i>77</i> 1	1 850 394	1 659 674
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	DÉPÔT - CAPITAL RÉSEAU DES SADC & CAE	-	-	1 861 129	-	1 861 129	1 810 665
68 165 \$ 46 739 \$ 4 827 218 \$ 309 199 \$ 5 251 321 \$ 5 259 765 PASSIF À COURT TERME Découvert bancaire - - - - - 29 83 Dettes de fonctionnement 50 649 - 8675 - 59 324 55 165 Apports reportés 17 516 - - - 17 516 16 815 Versement sur le dette à long terme (prochaîn exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 465 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 28- SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 - - 42 247 53 776 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) - 42 247 - - 42 247 53 776 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 147 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 210	PLACEMENTS	_	_	1 374 631	118 428	- 1 493 059	- 1 <i>727 75</i> 6
68 165 \$ 46 739 \$ 4 827 218 \$ 309 199 \$ 5 251 321 \$ 5 259 765 PASSIF À COURT TERME Découvert bancaire - - - - - 29 83 Dettes de fonctionnement 50 649 - 8675 - 59 324 55 165 Apports reportés 17 516 - - - 17 516 16 815 Versement sur le dette à long terme (prochaîn exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 465 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 28- SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 - - 42 247 53 776 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) - 42 247 - - 42 247 53 776 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 147 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 210						-	-
PASSIF À COURT TERME Découvert bancaire 29 83 Dettes de fonctionnement 50 649 - 8 675 - 59 324 55 16 Apports reportés 17 516 17 516 16 815 Versement sur le dette à long terme (prochain exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 465 68 165 3 693 475 364 - 547 222 427 270 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 28 SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 42 247 53 770 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) - 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 295 Non affectés (négatis) 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 215	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-	46 739	-	-	46 739	61 670
PASSIF À COURT TERME Découvert bancaire Dettes de fonctionnement Dettes de fonctionnement Apports reportés 17 516	<u> </u>	68 165 \$	46 739 \$	4 827 218 \$	309 199 \$	5 251 321 \$	5 259 765 \$
Découvert bancaire - - - - 29 83-2 Dettes de fonctionnement 50 649 - 8 675 - 59 324 55 160 Apports reportés 17 516 - - - - 17 516 16 812 Versement sur le dette à long terme (prochain exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 462 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 28-28-28-28-28-28-28-28-28-28-28-28-28-2	PASSIF						
Dettes de fonctionnement 50 649 - 8 675 - 59 324 55 160 Apports reportés 17 516 17 516 16 812 Versement sur le dette à long terme (prochain exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 460 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 284 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 284 SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 42 247 53 770 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) - 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 295 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 O 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 217 O 42 247	PASSIF À COURT TERME						
Apports reportés Versement sur le dette à long terme (prochain exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 465 68 165 3 693 475 364 - 547 222 427 270 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 284 68 165 4 492 1 307 846 - 1 380 503 1 652 554 SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 42 247 53 770 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) Non affectés (négatis) - 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 217	Découvert bancaire	-	-	-	-	-	29 834
Versement sur le dette à long terme (prochain exercice) - 3 693 466 689 - 470 382 325 465	Dettes de fonctionnement	50 649	-	8 675	-	59 324	55 162
DETTE À LONG TERME - 547 222 427 270 DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 282 68 165 4 492 1 307 846 - 1 380 503 1 652 552 SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 - - 42 247 53 770 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) - - 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 299 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 213	Apports reportés	17 516	-	-	-	17 516	16 812
DETTE À LONG TERME - 799 832 482 - 833 281 1 225 28. 68 165 4 492 1 307 846 - 1 380 503 1 652 55. SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations Contribution DÉC (affectation d'origine externe) Non affectés (négatis) - 42 247 42 247 53 770 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 213	Versement sur le dette à long terme (prochain exercice)	-	3 693	466 689	-	470 382	325 462
68 165 4 492 1 307 846 - 1 380 503 1 652 55. SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 - - 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 299 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 212		68 165	3 693	475 364	-	547 222	427 270
SOLDE DE FONDS Investis en immobilisations - 42 247 42 247 53 770 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) Non affectés (négatis) 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 290 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 140 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 21	dette à long terme	-	799	832 482	-	833 281	1 225 284
Investis en immobilisations - 42 247 42 247 53 770 Contribution DÉC (affectation d'origine externe) 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 299 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		68 165	4 492	1 307 846	•	1 380 503	1 652 554
Contribution DÉC (affectation d'origine externe) 2 024 661 316 000 2 340 661 2 313 299 Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 21	SOLDE DE FONDS						
Non affectés (négatis) 0 0 1 494 711 (6 801) 1 487 910 1 240 142 0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 21	Investis en immobilisations	-	42 247	_	-	42 247	53 770
0 42 247 3 519 372 309 199 3 870 818 3 607 21	Contribution DÉC (affectation d'origine externe)	-	-	2 024 661	316 000	2 340 661	2 313 299
	Non affectés (négatis)	0	0	1 494 711	(6 801)	1 487 910	1 240 142
68 165 \$ 46 739 \$ 4 827 218 \$ 309 199 \$ 5 251 321 \$ 5 259 765		0	42 247	3 519 372	309 199	3 870 818	3 607 211
	<u> </u>	68 165 \$	46 739 \$	4 827 218 \$	309 199 \$	5 251 321 \$	5 259 765 \$

Priorités d'actions 2013-2014

- Soutenir financièrement et techniquement les démarches de revitalisation commerciale initiées par les municipalités afin d'assurer une mixité optimale et de renforcer le statut de pôle commercial de la MRC
- Maintenir le service d'accompagnement en Gestion des Ressources Humaines pour en faire bénéficier les entreprises désireuses de devenir des employeurs convoités
- Poursuivre notre démarche en matière de développement durable en outillant les entreprises intéressées à intégrer les principes du D.D. dans leurs pratiques d'affaires
- Réaliser des activités d'information et de formation à l'intention des entrepreneurs sur divers sujets stratégiques tels que: productivité, innovation, commercialisation, Web 2.0, transfert d'entreprises, etc...

Notre mission:

Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son avenir par le biais d'activités qui supportent:

- la concertation et le partenariat
- l'entreprise et la création d'emplois par le biais de services techniques et financiers

Notre philosophie:

Dans la mesure où un projet est porteur de développement durable pour le milieu, nous mettons toute l'expertise dont nous disposons au service de la personne (physique ou morale) qui en est l'initiatrice, et ce, dans le plus grand respect des compétences individuelles et collectives.

Conseil d'administration 2012-2013

<u>NOM</u>	<u>FONCTION</u>	<u>REPRÉSENTANT(E) DE</u>	SECTEUR D'ACTIVITÉ
Estèle Bérubé Benoît Marmen Julie-Caroline Veilleux Jean-Marc Beaulieu Nadine Pelland (à déterminer) Hélène Couturier Philippe Dionne Viateur Gagnon Christine Landry Marie-Claude Harton Jean-François Ouellet Michel Gasse (à combler)	présidente 1er vice-président 2ième vice-présidente trésorier secrétaire administrateur(trice) administrateur administrateur administrateur administrateur administratrice administratrice administratrice administrateur administrateur administrateur	CS Kamouraska/Riv-du-Loup Musée du Bas-Saint-Laurent Centre d'entraide l'Horizon CSSS de Rivière-du-Loup Chambre de Commerce MRC R-D-L MRC de Rivière-du-Loup	Siège coopté Commerces, services et tourisme Éducation/Formation Culturel Socio-communautaire Santé Socio-économique Socio-économique Agriculture, Forêt, Mines et tourbe Entreprises de transformation Siège coopté Siège coopté Siège coopté Siège coopté Siège coopté

L'équipe de la SADC

Gilles Goulet directeur général Brigitte Gagnon conseillère aux entreprises

Sylvie Cyr conseillère jeunesse Marie-Hélène Collin chargée de projets

Véronique Fortier conseillère aux entreprises Michèle Pinet agente administrative

646, rue Lafontaine, bureau 101, Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3C8 Tél. : 418-867-4272 Fax : 418-867-8060

Courriel: in fo@sadcmrcriviereduloup.ca

Développement économique Canada appuie financièrement la SADC